



# Интернационализация образования как стратегическая задача университета

**Е.И.Белокоз**

**Начальник Центра интернационализации  
образования, доцент, кандидат  
педагогических наук**



Гродно – один из древнейших городов Беларуси



Опорный пункт реализации инициативы «Один пояс, один путь»



# ГРОДНО – ХРАНИТЕЛЬ КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИХ

# ЦЕННОСТЕЙ



**Свято-Борисо-Глебская (Каложская) церковь  
(XII в.)**



# ГРОДНО – ХРАНИТЕЛЬ КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИХ

ЦЕННОСТЕЙ



Старый замок (XIV в.)



# ГРОДНО – ХРАНИТЕЛЬ КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИХ

ЦЕННОСТЕЙ



Новый замок (XVIII в.)



# ГРОДНО – ХРАНИТЕЛЬ КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИХ

ЦЕННОСТЕЙ



**Кафедральный собор Святого Франциска Ксаверия  
(XVII в.)**



# ГРОДНО – ХРАНИТЕЛЬ КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИХ

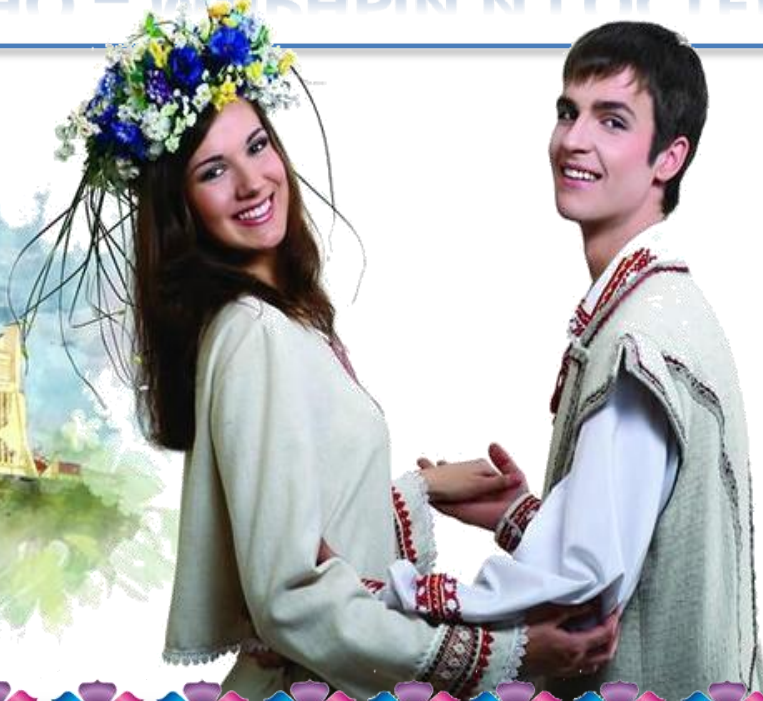
ТЕЙ



Жан Эммануэль Жилибер



# РОДНО – МИРНЫЙ И ГОСТЕПРИИМНЫЙ ГОРОД







# ГрГУ имени Янки Купалы СЕГОДНЯ:



- 18 000 обучающихся
- Более 800 иностранных граждан из 30 стран
- 15 факультетов
- 4 колледжа
- Институт повышения квалификации и переподготовки кадров
- 53 специальности I степени высшего образования
- 46 специальностей магистратуры
- 51% сотрудников с учеными степенями и званиями

# ГРГУ ИМЕНИ ЯНКИ КУПАЛЫ СЕГОДНЯ:



# ГРГУ ИМЕНИ ЯНКИ КУПАЛЫ



Лауреат Премии правительства  
Республики Беларусь  
в области качества

3 место в рейтинге Webometrics

Член 11 международных сетей и ассоциаций:

- Европейская Ассоциация Университетов (EUA);
- Евразийская Ассоциация Университетов (ЕвРАУ);
- Сеть университетов регионов Балтийского моря (BSRUN);
- Группа университетов Коспостела и другие.



**EUA**  
European University Association  
Association Européenne de l'Université





# ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

- **Интернационализация** – это процесс интеграции международных, межкультурных и глобальных элементов в образовательные, научные и административные функции отдельно взятой организации
- **Внешняя интернационализация** – международная академическая мобильность
- **Внутренняя интернационализация** – внедрение мировых стандартов, межкультурных программ, интернационализация учебных курсов.



# ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ – СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА УНИВЕРСИТЕТА

В рамках проекта международной технической помощи «Содействие интернационализации вузов в странах Восточного соседства посредством культурной и структурной адаптации» (PICASA) по программе Темпус ЕАСЕА 35/20112 была разработана **Стратегия интернационализации ГрГУ имени Янки Купалы на 2016-2020 годы**

1. Включить разработанную в рамках проекта «Содействие интернационализации вузов в странах Восточного соседства посредством культурной и структурной адаптации» (PICASA) Стратегию интернационализации университета в Стратегию Гродненского государственного университета имени Янки Купалы на 2016-2020 годы в качестве самостоятельного раздела.
2. Внести предложения по совершенствованию организационной структуры университета с целью развития деятельности в сферах академической мобильности и экспорта образовательных услуг.
3. Разработать пакет локальных нормативных правовых актов для методического и организационного обеспечения академической мобильности студентов, аспирантов и докторантов.



## Центр интернационализации образования

- обеспечение интеграции международных критериев оценки в науку и образование университета, усиление позиции университета в области международной деятельности;
- выработка единой политики университета в области международной деятельности, повышение авторитета и конкурентоспособности университета в мировом образовательном пространстве;
- создание привлекательной образовательной среды для иностранных студентов;
- создание имиджа ГрГУ им. Я. Купалы, повышение престижности получения диплома об окончании университета.
- развитие экспорта образовательных услуг.

## Структура Центра интернационализации образования

- **Отдел по работе с иностранными студентами и академической мобильности / Сектор международной проектной деятельности**
- **Отдел международного сотрудничества**
- **Отдел рекрутинга и регистрации иностранных граждан**



# ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ – СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА УНИВЕРСИТЕТА

## СТРАТЕГИЯ

### Гродненского государственного университета имени Янки Купалы на 2016-2020 гг.

#### Цель стратегии –

повысить конкурентоспособность университета в мировом образовательном пространстве путем создания системы взаимовыгодных отношений с зарубежными партнерами

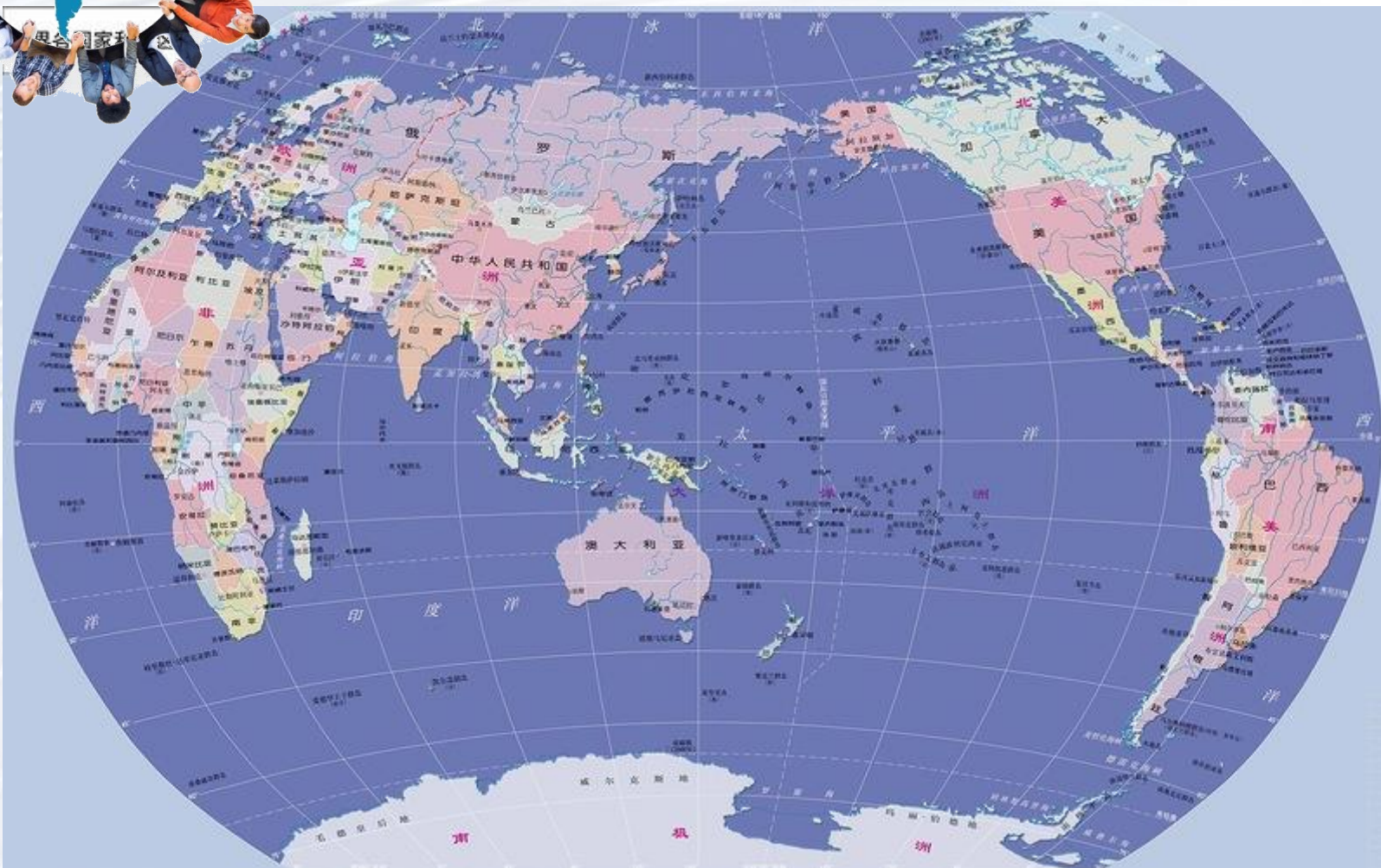


#### Показатели

- Количество сотрудников, вовлеченных в реализацию международных проектов
- Исходящая / входящая мобильность сотрудников
- Исходящая / входящая мобильность обучающихся
- Количество реализуемых образовательных программ на иностранном языке
- Количество зарубежных участников программы «Приглашенный профессор»
- Количество совместных образовательных программ
- Количество зарубежных специалистов, принимающих участие в реализации образовательного процесса университета в течение не менее 3 месяцев
- Количество иностранных студентов
- Количество образовательных программ, реализуемых в дистанционной форме для студентов из числа иностранных студентов



# Взгляд на мир со всех сторон





# Взгляд на мир с разных сторон



## КУДА ЕДУТ (2013-2016)



## КУДА ЕДУТ (2017-2018)



# Взгляд на мир с разных сторон



## ОТКУДА ЕДУТ (2013-2016)



## ОТКУДА ЕДУТ (2017-2018)





## Взгляд на мир со всех сторон

### ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЯ

- Процесс превращения национального вуза в интернациональный
- Включение международного аспекта во все компоненты управления университетом

### ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КАТЕГОРИИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

#### Внешние:

- иностранные гости университета (стажеры, приглашенные профессоры)

#### Внутренние:

- иностранные студенты 1 курса;
- иностранные студенты выпускного курса.



### Интернационализация – это не туризм

- Введение новых и корректировка старых процедур СМК
- Результативность командировок (сотрудник, структурное подразделение, университет)
- Восприятие заграничной командировки как бонуса
- Отсутствие необходимых знаний о потенциале сотрудничества/неподготовленность при планировании командировки
- Неизмеримые результаты
- Договоры и программы сотрудничества инициируются, но не всегда работают

# Интернационализация – это не туризм

Изменение  
структуры и качества  
академической  
мобильности

- **40** преподавателей **12** факультетов работали по приглашениям **24** образовательных учреждений (2016/2017 учебном году – 15 преподавателей)

Динамика  
академической  
мобильности в  
рамках  
программы  
Erasmus+

- **42** межвузовских соглашения (в 2016/2017 учебном году – **26** межвузовских соглашений)
- **27** студентов прошли обучение в **14** университетах стран Европейского Союза (в 2016/2017 учебном году – **13** студентов)
- **49** сотрудников ГрГУ имени Янки Купалы приняли участие в стажировках в зарубежных университетах или читали лекции в рамках программы Erasmus+ (в 2016/2017 учебном году – **24** сотрудника)

# Международные проекты и программы

Привлеченные средства Erasmus+ (в евро):

	2016/2017	2017/2018
Студенты	47 223	112 510
Сотрудники	29 030	55 560
Итого	76 253	168 070



**Задачи:**

- Подготовка на кафедрах проектных предложений для участия в конкурсах международных проектов: программы трансграничного сотрудничества Латвия-Литва-Беларусь, Польша-Украина-Беларусь, программы Erasmus+, ПРООН, Vyshegrad, Горизонт 2020, Swedish Institute (SI), Программа сотрудничества с Норвегией «Евразия», COST и др.

Проекты международной технической помощи:

	2016/2017	2017/2018
Количество международных проектов	7	15
Бюджет проектов (евро)	398 823	725 231



## Интернационализация – это вложение средств

ИСХОДЯЩАЯ  
МОБИЛЬНОСТЬ  
(руб.)



**Нельзя интенсивно инвестировать во все!**



## Интернационализация – это вложение средств

### СОВМЕСТНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

- По специальности «Программное обеспечение информационных технологий» совместно с Чунцинским политехническим университетом (КНР);
- По специальности «Русская филология» совместно с Шаньдунским университетом путей сообщения (КНР).

2 года обучение  
в университете своей страны

**2 + 2**

2 года обучение в вузе-партнере

1 год подготовка граждан КНР  
по русскому языку в университете  
Китая

**1 + 4**

4 года обучение на I ступени  
высшего образования  
в ГрГУ имени Янки Купалы





# Экспортно-ориентированный университет

## ОТКРЫТИЕ АНГЛОЯЗЫЧНЫХ ПРОГРАММ – ТРЕБОВАНИЕ ВРЕМЕНИ:

	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018
<b>Количество англоязычных образовательных программ:</b>				
I степень	1	1	1	3
II степень		1	6	13
<b>Количество студентов:</b>				
I степень	1	6	6	14
II степень		1	11	65





# Экспортно-ориентированный университет

## Доходы от англоязычных программ (долл. США)

	2015/2016	2016/2017	2017/2018
I ступень	20 424	24 379	52 918
II ступень	3 500	32 645	198 434
<b>ИТОГО</b>	<b>23 924</b>	<b>57 024</b>	<b>251 352</b>

2016	2017
19 003	52 398





## Экспортно-ориентированный университет



### ГрГУ имени Янки Купалы:

- С 2016 года член клуба международных студенческих инициатив ESN;
- единственный университет Беларуси, вступивший в ESN;
- национальный представитель ESN.

### МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ АНГЛОЯЗЫЧНЫХ ОБУЧАЮЩИХСЯ:

- International Students Welcome Party или Вечер знакомств;
- Вечер, посвященный рождественским и новогодним традициям;
- Вечер в честь дня рождения ESN YKSUG;
- Тренинги;
- Костюмированная вечеринка «Яркая Осень»;
- Вечер испанской культуры;
- Субботняя пробежка;
- Love Day или День Святого Валентина;
- Belarusian National Cuisine Workshop Maslenitsa;
- Языковое кафе (еженедельно).

## Компетенции персонала – основной ресурс интернационализации

### ● Компетенции межкультурных коммуникаций:

- Создание соответствующей среды, которая будет способствовать **социально-культурной адаптации иноязычного студента.**

*Стратегия ГрГУ имени Янки Купалы на 2016-2020 годы*

- Выявить, раскрыть и реализовать потенциал человека и университета **в пространстве межкультурного диалога.**

*Миссия ГрГУ имени Янки Купалы*

### ● Компетенции университета в области:

- реализации основных и обеспечивающих процессов, эффективной коммуникации с зарубежными партнерами по всем направлениям деятельности
- реализации межкультурных коммуникаций
- реализации международных проектов и др.





**Спасибо за внимание!**

**Центр интернационализации образования**

**Белокоз Елена Иосифовна**

**Тел.: +375 29 782 96 95**

**E-mail: [e.belokoz@grsu.by](mailto:e.belokoz@grsu.by)**

